

# SWISS FOOTBALL STUDY 2015

**Deutsch** 



### **Präsentation**

#### Observatoire du Football des CIES

Das «Observatoire du Football» ist eine Forschungsgruppe, die Teil des Internationalen Zentrums für Sportstudien (CIES) ist. Es handelt sich um eine privatrechtliche Stiftung, die der Universität Neuchâtel angegliedert ist. Die 2005 von Raffaele Poli und Loïc Ravenel gegründete Gruppe besteht aus vier Forschern, die sich auf die statistische Analyse im Fussball spezialisiert haben.

Seit 2005 veröffentlicht das «Observatoire de Football» Jahresberichte über Klubs und Spieler in Europa. Zudem wird die Gruppe regelmässig damit beauftragt, für renommierte Institutionen wie die FIFA, die UEFA, die European Club Association (ECA), die European Professional Football Leagues (EPFL), die Swiss Football League (SFL) sowie für Profi-Klubs in verschiedenen Ländern spezifische Studien durchzuführen.

#### **Swiss Football League**

Die Swiss Football League (SFL) wurde 1933 in Vevey als eine von drei eigenständigen Abteilungen des Schweizerischen Fussballverbandes (SFV) gegründet, damals unter dem Namen National-Liga.

Als dritte Kraft neben der Amateur Liga und der Ersten Liga bezweckt die SFL die Förderung des Fussballsports in der Schweiz, die Organisation des Nicht-Amateur-Fussballs, die Wahrung der gemeinsamen Interessen ihrer Mitglieder und die Organisation des Wettspielbetriebs der beiden höchsten Ligen. Mitglieder sind die je zehn Klubs der Raiffeisen Super League und der Brack.ch Challenge League.



### **Vorwort**

Die neue Ausgabe der Swiss Football Study konzentriert sich inhaltlich auf Fragen zur Grösse der Kader der Klubs sowie zum Einsatz von Spielern unter 21 Jahren. Die Super League und die Challenge League wurden systematisch mit den fünf grossen europäischen Meisterschaften verglichen: der englischen Premier League, der spanischen La Liga, der Deutschen Bundesliga, der italienischen Serie A und der französischen Ligue 1.

Aus den Untersuchungen geht hervor, dass die Schweizer Klubs im Durchschnitt über kleinere Kader verfügen als die Mannschaften in den grössten Ligen des europäischen Fussballs. Allerdings nimmt die Zahl der eingesetzten Spieler auch in der Schweiz zu, besonders was die Fussballer über 21 Jahren betrifft.

Seit 2009 war das Durchschnittsalter der Klubs in der Super League und der Challenge League noch nie so hoch wie in der Saison 2014/15. Auch wenn der Anteil der im eigenen Verband ausgebildeten Spieler unter 21 Jahren in den Kaderlisten und nach Einsatzzeit in der Schweiz noch höher ist als in den Meisterschaften der Big 5, ist auch in die-

sem Bereich ein Annäherungsprozess zu beobachten.

Gleichzeitig hat die Zahl der Schweizer Spieler in den fünf besten Ligen Europas mit 42 Legionären einen historischen Höchststand erreicht. Die meisten dieser Spieler sind für die Schweizer Nationalmannschaft spielberechtigt und spielten vor dem Wechsel ins Ausland in der Super League oder Challenge League.

Damit sich der Schweizer Fussball weiter positiv entwickeln kann, ist es sehr wichtig, dass die Klubs wieder stärker den jungen, lokal ausgebildeten Spielern ihr Vertrauen schenken. Gleichzeitig wird an die jungen Talente der Ratschlag gerichtet, nicht zu früh den Wechsel zu einem ausländischen Klub zu vollziehen.

Raffaele Poli, Verantwortlicher Observatoire du Football des CIES Claudius Schäfer, CEO Swiss Football League



### Entwicklung des Durchschnittsalters¹ der in der Super League und Challenge League eingesetzten Spieler (2009/10- 2014/15)



### Durchschnittsalter der von den Klubs der Super League und Challenge League eingesetzten Spieler (2014/15)

1. FC St. Gallen (SL)	27.78	11.	FC Zürich (SL)	25.44
2. FC Aarau (SL)	26.90	12.	FC Winterthur (ChL)	25.36
3. FC Thun (SL)	26.83	13.	FC Schaffhausen (ChL)	25.28
4. FC Vaduz (SL)	26.73	14.	FC Sion (SL)	25.03
5. FC Basel 1893 (SL)	26.42	15.	FC Lausanne-Sport (ChL)	24.53
6. FC Chiasso (ChL)	25.95	16.	FC Biel (ChL)	24.51
7. FC Luzern (SL)	25.87	17.	FC Lugano (ChL)	24.11
8. FC Le Mont LS (Ch	nL) 25.76	18.	FC Wil 1900 (ChL)	24.10
9. Grasshopper Club 2	Zürich (SL) 25.65	19.	Servette FC (ChL)	23.78
10. BSC Young Boys (	SL) 25.46	20.	FC Wohlen (ChL)	23.67

Das Durchschnittsalter der Spieler in der Super League ist 2014/15 im Verhältnis zu den Vorsaisons markant angestiegen. Bei allen Klubs liegt der Durchschnitt bei über 25 Jahren: zwischen 25,03 für Sion und 27,78 für St. Gallen. Der mögliche Einsatz junger Talente gegen Ende der Meisterschaft hin könnte das Durchschnittsalter noch leicht herabsetzen. Die allgemeine Tendenz, den jungen Spielern weniger Einsatzzeit zu geben, bleibt aber dennoch zu beobachten.

Das Durchschnittsalter der Spieler in der Challenge League ist ebenfalls leicht angestiegen, bleibt aber unter 25 Jahren. Die Klubs, die bis zur Winterpause die besten Resultate erreichten, gehören auch zu denjenigen, die im Durchschnitt die jüngsten Spieler einsetzen (Wohlen, Servette, Lugano).

<sup>&</sup>lt;sup>1</sup> Alter per 1, Januar

<sup>&</sup>lt;sup>2</sup> Stand in der Winterpause



### Prozentualer Anteil eingesetzter ausländischer Spieler<sup>1</sup> in der Super League (2009/10-2014/15)



Prozentualer Anteil eingesetzter ausländischer Spieler in der Super League, pro Klub (2014/15)

1.	FC Sion (SL)	65.4%
2.	FC Basel 1893 (SL)	52.2%
3.	Grasshopper Club Zürich (SL)	47.6%
4.	BSC Young Boys (SL)	42.9%
5.	FC Luzern (SL)	41.7%
6.	FC Aarau (SL)	39.1%
7.	FC St. Gallen (SL)	36.4%
	FC Zürich (SL)	36.4%
9.	FC Vaduz (SL)	22.7%
10.	FC Thun (SL)	18.2%

Der markante Anstieg des Durchschnittsalters der Spieler in der Super League geht einher mit einem höheren Anteil an ausländischen Spielern. Dieser Wert stieg von 36,8% in der Saison 2013/14 auf 40,7% in der ersten Hälfte der Saison 2014/15.

Dennoch ist der prozentuale Anteil der ausländischen Spieler kleiner als in den Spielzeiten 2009/10 und 2010/11. Mit einem Anteil von nur 18,2% ausländischen Spielern ist der FC Thun der Klub, der einheimischen Fussballern am meisten Einsatzzeit gibt. Sion dagegen ist das Team, das am stärksten auf Spieler aus dem Ausland setzt (65,4%).



<sup>&</sup>lt;sup>1</sup> Ausländische Spieler: Fussballer, die im Ausland ausgebildet wurden und zum Fussballspielen in die Schweiz kamen

<sup>&</sup>lt;sup>2</sup> Stand in der Winterpause

### Entwicklung der Gesamtzahl von Schweizer Legionären in den Big-5 pro Halbjahr (2009/10-2014/15)



#### Herkunftsländer der Zuwanderer in den Big-5 (Entwicklung)

			2013/142	2014/15 <sup>2</sup>	Entwicklung
1.	(2.)1	Frankreich	110	118	+8
2.	(3.)	Argentinien	101	113	+12
3.	(1.)	Brasilien	118	112	-6
4.	(4.)	Spanien	52	59	+7
5.	(5.)	Schweiz	40	42	+2
6.	(9.)	Belgien	31	41	+10
7.	(11.)	Serbien	28	39	+11
	(7.)	Portugal	35	39	+4
	(6.)	Niederlande	36	39	+3
10.	(7.)	Uruguay	35	26	-9
11.	(14.)	Senegal	23	25	+2
	(9.)	Kolumbien	31	25	-6
13.	(13.)	Dänemark	25	23	-2
14.	(11.)	Deutschland	28	21	-7
15.	(19.)	Polen	18	20	+2
	(16.)	Elfenbeinküste	22	20	-2
17.	(23.)	Irland	16	19	+3
	(19.)	Chile	18	19	+1
	(16.)	Kroatien	22	19	-3
20.	(23.)	Ghana	16	18	+2

Seit diese Untersuchung 2009 zum ersten Mal durchgeführt wurde, waren noch nie so viele Schweizer Spieler in den Meisterschaften der Big-5 aktiv wie in der ersten Hälfte der Saison 2014/15 (42 Spieler). Dieses Ergebnis bestätigt die hohe Qualität der Schweizer Fussballer im internationalen Vergleich, aber auch das Interesse, das ihnen die Klubs der grossen Ligen entgegenbringen.

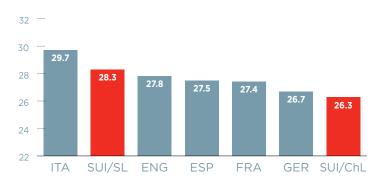
Die Schweiz belegt in dieser weltweiten Rangliste wie in der Vorsaison den ausgezeichneten 5. Platz. Die vier vor der Schweiz klassierten Länder sind von der Bevölkerung her allesamt um ein Vielfaches grösser und waren alle bereits mindestens einmal Weltmeister: Frankreich, Argentinien, Brasilien und Spanien.

<sup>1 ():</sup> Rang in der Saison 2013/14

<sup>&</sup>lt;sup>2</sup> Erste Hälfte der Saison



### Durchschnittliche Zahl an eingesetzten Spielern pro Klub und Saison (2009/10-2013/14)



Durchschnittliche Zahl an eingesetzten Spielern über 21 Jahren pro Klub und Saison (2009/10-2013/14)



Durchschnittliche Zahl an eingesetzten Spielern über 21 Jahren pro Klub und Saison (Super League und Challenge League)



Zwischen 2009/10 und 2013/14 setzten die Klubs der Super League im Durchschnitt 28,3 Spieler pro Saison ein. Nur die Klubs der italienischen Serie A weisen einen höheren Wert auf. Wenn jedoch die Spieler unter 21 Jahren nicht mitgezählt werden, liegt der Durchschnitt in der Super League mit 19,8 Spielern unterhalb der fünf grossen Ligen. In der Challenge League ist der Wert mit 16,3 noch einmal tiefer.

Abgesehen von wirtschaftlichen Überlegungen ist diese Beobachtung auch das Ergebnis der Begrenzung der Spielerkader in der Challenge League auf maximal 23 Spieler über 21 Jahren pro Saison. Die Klubs der Super League verfügen über 25 Plätze auf der Kontingentsliste.

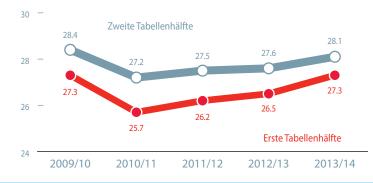
Dennoch zeigt die Entwicklung seit 2009 eine leichte Zunahme der durchschnittlichen Zahl an eingesetzten Spielern über 21 Jahren pro Saison in der Super League und eine etwas stärkere Zunahme in der Challenge League (siehe Kapitel Spieler U21).



### Durchschnittliche Zahl an eingesetzten Spielern nach Rangierung am Ende der Saison (2009/10-2013/14)



### Durchschnittliche Zahl an eingesetzten Spielern nach Rangierung am Ende der Saison (Super League und Challenge League)



# Durchschnittliche Zahl an eingesetzten Spielern nach Rangierung am Ende der Saison (Meisterschaften der Big-5)



Die in der zweiten Hälfte der Tabelle klassierten Klubs setzten systematisch mehr Spieler ein als diejenigen Klubs, die zum Saisonende besser klassiert waren. Die Klubs, die sich in sportlichen Schwierigkeiten befinden, weisen also eine stärkere Spielerfluktuation auf. Anstatt mit dieser Strategie eine Verbesserung der Leistungen zu erreichen, sind allerdings meist schlechtere Resultate die Folge.

Von diesem Standpunkt aus ist die Begrenzung der Kadergrössen möglicherweise auch aus sportlicher Sicht nützlich, weil sie die Klubs vor den ungünstigen Auswirkungen von übermässiger Aktivität auf dem Transfermarkt schützt.



#### Klubs, die am meisten Spieler in einer Saison einsetzten (2009/10-2013/14)

-Ċ	Klub (Liga, Saison)	Spieler	Rang
Big	Fulham FC (ENG, 2013/14)	39	19/20
	Pescara Calcio (ITA, 2012/13)	38	20/20
	US Sassuolo (ITA, 2013/14)	38	17/20
	AC Siena (ITA, 2012/13)	37	18/20
	FC Genoa 1893 (ITA, 2012/13)	37	17/20
	AS Livorno (ITA, 2009/10)	36	20/20
	Palermo US (ITA, 2012/13)	36	19/20
	FC Sochaux-Montbéliard (FRA, 2013/14)	36	18/20
	AC Chievo Verona (ITA, 2013/14)	36	16/20
	Internazionale Milano FC (ITA, 2012/13)	36	9/20
	VfL Wolfsburg (GER, 2011/12)	36	8/18
	AC Ajaccio (FRA, 2013/14)	35	20/20
	West Ham United FC (ENG, 2010/11)	35	20/20

<u>a</u>	Klub (Liga, Saison)	Spieler	Rang
Leagu	FC Lausanne-Sport (SL, 2013/14)	35	10/10
	FC Sion (SL, 2011/12)	35	9/10
eng	Yverdon-Sport FC (ChL, 2010/11)	34	16/16
hall	Servette FC (ChL, 2013/14)	34	5/10
eague und Challenge	FC Wohlen (ChL, 2013/14)	33	9/10
e un	FC Sion (SL, 2012/13)	33	6/10
agn	FC Zürich (SL, 2011/12)	33	6/10
	FC Gossau (ChL, 2009/10)	32	16/16
Super	FC Lausanne-Sport (ChL, 2009/10)	32	10/16
S	AC Bellinzona (SL, 2009/10)	32	9/10
	Grasshopper Club Zürich (SL, 2010/11)	32	7/10
	FC Sion (SL, 2009/10)	32	5/10
	Grasshopper Club Zürich (SL, 2009/10)	32	3/10

#### Klubs, die am meisten Spieler über 21 Jahren in einer Saison einsetzten (2009/10-2013/14)

rὑ	Klub (Liga, Saison)	Spieler	Rang
Big	AC Siena (ITA, 2012/13)	35	18/20
	Palermo US (ITA, 2012/13)	33	19/20
	US Sassuolo (ITA, 2013/14)	33	17/20
	AC Chievo Verona (ITA, 2013/14)	33	16/20
	Queens Park Rangers FC (ENG, 2011/12)	32	17/20
	Atalanta Bergamo (ITA, 2012/13)	32	15/20
	AC Arles-Avignon (FRA, 2010/11)	31	20/20
	Calcio Catania (ITA, 2011/12)	31	11/20
	Portsmouth FC (ENG, 2009/10)	30	20/20
	West Ham United FC (ENG, 2010/11)	30	20/20
	FC Genoa 1893 (ITA, 2012/13)	30	17/20
	SS Lazio (ITA, 2009/10)	30	12/20
	AS Bari (ITA, 2010/11)	29	20/20

League	Klub (Liga, Saison)	Spieler	Rang
	FC Sion (SL, 2011/12)	26	9/10
e Le	FC Lausanne-Sport (SL, 2013/14)	25	10/10
eng	FC Sion (SL, 2009/10)	25	5/10
Challenge	AC Bellinzona (SL, 2009/10)	24	9/10
D D	FC Sion (SL, 2012/13)	24	6/10
League und	Servette FC (SL, 2012/13)	23	10/10
agu	AC Bellinzona (SL, 2010/11)	22	9/10
l .	FC Luzern (SL, 2012/13)	22	8/10
Super	FC Thun (SL, 2013/14)	22	6/10
S	FC Thun (SL, 2012/13)	22	5/10
	FC Basel 1893 (SL, 2013/14)	22	1/10
	FC Lausanne-Sport (SL, 2011/12)	21	7/10
	FC Thun (SL, 2010/11)	21	5/10

Die meisten Klubs, die im Laufe einer Saison eine grosse Zahl von Spielern einsetzten, erreichten sportlich enttäuschende Ergebnisse. Den absoluten Rekord (39) verzeichnete der FC Fulham in der Saison 2013/14. Am Ende dieser Spielzeit stieg der Klub aus London ab. Die höchsten Werte für die Schweiz wiesen Lausanne in der Saison 2013/14 (Rang 10 von 10) und Sion in der Saison 2011/12 (Rang 9 von 10) mit jeweils 35 Spielern auf.



#### Klubs, die am wenigsten Spieler in einer Saison einsetzten (2009/10-2013/14)

Big-5	Klub (Liga, Saison)	Spieler	Rang
	Bayer 04 Leverkusen (GER, 2010/11)	21	2/18
	FC Bayern München (GER, 2011/12)	21	2/18
	VfL Borussia M'gladbach (GER, 2013/14)	21	6/18
	LOSC Lille (FRA, 2010/11)	22	1/20
	LOSC Lille (FRA, 2013/14)	22	3/20
	Real Sociedad de Fútbol (ESP, 2012/13)	22	4/20
	VfL Borussia M'gladbach (GER, 2012/13)	22	8/18
	Athletic Club Bilbao (ESP, 2011/12)	22	10/20
	Paris St-Germain FC (FRA, 2009/10)	22	13/20
	Cagliari Calcio (ITA, 2010/11)	22	14/20
	CD Tenerife (ESP, 2009/10)	22	19/20
	Borussia Dortmund (GER, 2011/12)	23	1/18
	Manchester City FC (ENG, 2013/14)	23	1/20

ē	Klub (Liga, Saison)	Spieler	Rang
agr	FC Aarau (ChL, 2012/13)	22	1/10
e Le	FC Vaduz (ChL, 2013/14)	23	1/10
hallenge	Servette FC (ChL, 2010/11)	23	2/16
hall	FC Wil 1900 (ChL, 2013/14)	23	3/10
nud C	FC Wil 1900 (ChL, 2011/12)	23	6/16
a)	FC Chiasso (ChL, 2010/11)	23	7/16
agu	FC St. Gallen (SL, 2013/14)	23	7/10
r Le	FC Vaduz (ChL, 2011/12)	23	8/16
Super	Neuchâtel Xamax FC (SL, 2010/11)	23	8/10
S	FC Biel (ChL, 2011/12)	23	10/16
	FC Locarno (ChL, 2013/14)	23	10/10
	FC St. Gallen (ChL, 2011/12)	24	1/16
	Grasshopper Club Zürich (SL, 2012/13)	24	2/10

#### Klubs, die am wenigsten Spieler über 21 Jahren in einer Saison einsetzten (2009/10-2013/14)

ιύ	Klub (Liga, Saison)	Spieler	Rang
Big	VfL Borussia M'gladbach (GER, 2011/12)	12	4/18
	VfL Borussia M'gladbach (GER, 2012/13)	13	8/18
	Bayer 04 Leverkusen (GER, 2009/10)	14	4/18
	Borussia Dortmund (GER, 2009/10)	15	5/18
	Toulouse FC (FRA, 2011/12)	15	8/20
	FC Sochaux-Montbéliard (FRA, 2009/10)	15	16/20
	Paris St-Germain FC (FRA, 2013/14)	16	1/20
	Bayer 04 Leverkusen (GER, 2010/11)	16	2/18
	LOSC Lille (FRA, 2013/14)	16	3/20
	Olympique Lyonnais (FRA, 2010/11)	16	3/20
	Bayer 04 Leverkusen (GER, 2013/14)	16	4/18
	Montpellier Hérault SC (FRA, 2009/10)	16	5/20
	AS Roma (ITA, 2012/13)	16	6/20

League und Challenge League	Klub (Liga, Saison)	Spieler	Rang
	FC Locarno (ChL, 2009/10)	4	13/16
e Le	FC Locarno (ChL, 2010/11)	9	14/16
eng	FC Winterthur (ChL, 2009/10)	11	3/16
hall	FC Wil 1900 (ChL, 2010/11)	11	5/16
ρ O	FC Locarno (ChL, 2011/12)	11	9/16
e ur	FC Locarno (ChL, 2012/13)	11	10/10
agu	Yverdon-Sport FC (ChL, 2009/10)	12	9/16
ı,	FC Lausanne-Sport (ChL, 2010/11)	13	1/16
Super	FC Aarau (ChL, 2011/12)	13	2/16
Ū	FC Locarno (ChL, 2013/14)	13	10/10
	Stade Nyonnais (ChL, 2009/10)	13	14/16
	FC Wil 1900 (ChL, 2012/13)	14	4/10
	FC Lugano (ChL, 2012/13)	14	5/10

Die Teams aus der Bundesliga belegen die ersten Plätze in der Liste der Klubs, die im Laufe einer Saison am wenigsten Spieler einsetzten. Darunter sind sportlich erfolgreiche Klubs wie Bayern München, Bayer Leverkusen, Borussia Mönchengladbach und Borussia Dortmund zu finden. Dies bestätigt, dass bei der Zusammenstellung des Kaders die Qualität soweit wie möglich vor der Quantität stehen sollte.



#### Klubs, die am wenigsten Spieler über 21 Jahre einsetzten (2009/10-2014/15)

In die Rangliste wurden nur Klubs aufgenommen, die in diesem Zeitraum ohne Unterbruch in den untersuchten Ligen vertreten waren

		Total	U21	over 21
1.	FC Barcelona (ESP)	52	20	32
	Borussia Dortmund (GER)	56	23	33
	Bayer 04 Leverkusen (GER)	66	32	34
4.	Athletic Club Bilbao (ESP)	55	20	35
5.	Olympique Lyonnais (FRA)	63	27	36
6.	Montpellier Hérault SC (FRA)	53	16	37
	FC Bayern München (GER)	53	16	37
	VfL Borussia M'gladbach (GER)	59	22	37
	Manchester United FC (ENG)	63	26	37
10.	FC Winterthur (SUI)	73	35	38
11.	LOSC Lille (FRA)	59	20	39
	Toulouse FC (FRA)	75	36	39
13.	FC Zürich (SUI)	68	28	40
14.	FC Girondins de Bordeaux (FRA)	62	21	41
	Arsenal FC (ENG)	68	27	41
	FC Wil 1900 (SUI)	77	36	41
17.	Everton FC (ENG)	60	18	42
	Olympique de Marseille (FRA)	67	25	42
19.	Paris St-Germain FC (FRA)	60	17	43
20.	Chelsea FC (ENG)	64	20	44
	Real Madrid CF (ESP)	65	21	44
	Servette FC (SUI)	83	39	44
23.	BSC Young Boys (SUI)	73	28	45
	SV Werder Bremen (GER)	75	30	45
25.	Hamburger SV (GER)	73	27	46
	FC Basel 1893 (SUI)	76	30	46
27.	Tottenham Hotspur FC (ENG)	68	21	47
	Liverpool FC (ENG)	75	28	47
	FC Biel (SUI)	79	32	47
	FC Luzern (SUI)	74	25	49
	FC Thun (SUI)	75	26	49
	SC Freiburg (GER)	79	30	49
	FC Lorient (FRA)	71	21	50
	TSG 1899 Hoffenheim (GER)	83	33	50
	Grasshopper Club Zürich (SUI)	87	37	50
	Stoke City FC (ENG)	56	4	52
	Manchester City FC (ENG)	67	15	52
	Udinese Calcio (ITA)	81	29	52
	VfB Stuttgart (GER)	72	19	53
	Cagliari Calcio (ITA)	72	19	53
	FC Schalke 04 (GER)	77	24	53
	Club Atlético de Madrid (ESP)	80	27	53
	FC Lugano (SUI)	94	41	53
	OGC Nice (FRA)	81	27	54
	Hannover 96 (GER)	70	15	55
	Aston Villa FC (ENG)	71	16	55

	Total	U21	over 21
. AS St-Etienne (FRA)	72	17	55
. Valencia CF (ESP)	77	22	55
49. Stade Rennais FC (FRA)	84	28	56
. Internazionale Milano FC (ITA)	85	29	56
. FC Aarau (SUI)	86	30	56
52. FC St. Gallen (SUI)	74	17	57
53. Getafe CF (ESP)	70	12	58
54. FC Vaduz (SUI)	74	15	59
. 1. FSV Mainz 05 (GER)	78	19	59
. RCD Espanyol (ESP)	83	24	59
57. Málaga CF (ESP)	88	27	61
. FC Wohlen (SUI)	104	43	61
59. SS Lazio (ITA)	75	13	62
60. Juventus FC (ITA)	77	12	65
. FC Sion (SUI)	94	29	65
. FC Lausanne-Sport (SUI)	109	44	65
63. VfL Wolfsburg (GER)	80	14	66
. AS Roma (ITA)	90	24	66
65. SSC Napoli (ITA)	75	8	67
66. AC Fiorentina (ITA)	90	22	68
. Sevilla FC (ESP)	93	25	68
68. Milan AC (ITA)	83	14	69
69. Sunderland AFC (ENG)	91	16	75
70. FC Parma (ITA)	96	17	79
71. AC Chievo Verona (ITA)	96	13	83
72. FC Genoa 1893 (ITA)	125	27	98

Die Analyse der Gesamtzahl der eingesetzten Spieler in allen 72 Klubs, die im beobachteten Zeitraum von 2009/10 bis 2014/15 ohne Unterbruch in einer der untersuchten Ligen vertreten waren, zeigt die Wichtigkeit, über ein stabiles und relativ junges Kader zu verfügen, um langfristig positive Ergebnisse zu erzielen. Die ersten drei Plätze in der Rangliste der Klubs, die am wenigsten Spieler über 21 Jahre einsetzten, belegen die sportlich erfolgreichen Teams aus Barcelona, Dortmund und Leverkusen. In der Schweiz gelten in dieser Rangliste die Klubs FC Winterthur und FC Zürich als Vorbilder.



Gesamtzahl der eingesetzten Spieler

Während mindestens einer Saison U21-Spieler

Über 21 Jahre alt im gesamten untersuchten Zeitraum

#### Klubs, die in der Saison 2014/15 am wenigsten Spieler über 21 Jahre einsetzten

Stichdatum: 31. Dezember 2014

	Total	U21	over 21
1. FC Lausanne-Sport (SUI/ChL)	22	9	13
. Valencia CF (ESP)	22	9	13
. AS Monaco (FRA)	23	10	13
. Olympique de Marseille (FRA)	23	10	13
5. BSC Young Boys (SUI/SL)	21	7	14
. FC Wil 1900 (SUI/ChL)	21	7	14
. Servette FC (SUI/ChL)	22	8	14
. RC Lens (FRA)	22	8	14
9. RC Celta de Vigo (ESP)	19	4	15
. Málaga CF (ESP)	20	5	15
. OGC Nice (FRA)	25	10	15
12. FC Biel (SUI/ChL)	22	6	16
. FC Winterthur (SUI/ChL)	22	6	16
. FC Winterthal (SUI/ChL)	22	6	16
. VfL Borussia M'gladbach (GER)	18	2	16
	23	7	16
. Empoli FC (ITA)	23	7	16
. Olympique Lyonnais (FRA)			
18. FC Chiasso (SUI/ChL)	22	5	17
. FC Zürich (SUI/SL)	22	5	17
. FC Schaffhausen (SUI/ChL)	23	6	17
. FC Lugano (SUI/ChL)	24	7	17
. Cagliari Calcio (ITA)	22	5	17
. Paris St-Germain FC (FRA)	22	5	17
. Bayer 04 Leverkusen (GER)	23	6	17
. FC Schalke 04 (GER)	23	6	17
. Southampton FC (ENG)	24	7	17
. SC Bastia (FRA)	26	9	17
28. Grasshopper Club Zürich (SUI/SL)	21	3	18
. SM Caen (FRA)	20	2	18
. 1. FC Köln (GER)	21	3	18
. Stade Rennais FC (FRA)	21	3	18
. Villarreal CF (ESP)	21	3	18
. Club Atlético de Madrid (ESP)	22	4	18
. FC Augsburg (GER)	22	4	18
. FC Bayern München (GER)	22	4	18
. VfB Stuttgart (GER)	22	4	18
. LOSC Lille (FRA)	23	5	18
. SC Freiburg (GER)	23	5	18
. Toulouse FC (FRA)	24	6	18
. FC Girondins de Bordeaux (FRA)	26	8	18
41. FC Aarau (SUI/SL)	23	4	19
. FC Basel 1893 (SUI/SL)	23	4	19
. FC Sion (SUI/SL)	26	7	19
. SD Eibar (ESP)	19	0	19
. Chelsea FC (ENG)	20	1	19
. Elche CF (ESP)	21	2	19
. Real Madrid CF (ESP)	21	2	19
. VfL Wolfsburg (GER)	21	2	19
. FC Barcelona (ESP)	22	3	19
. RC Deportivo La Coruña (ESP)	22	3	19
. Liverpool FC (ENG)	23	4	19

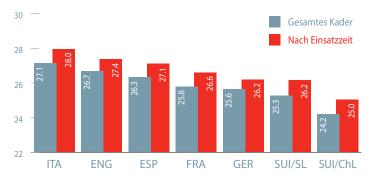
	Total	U21	over 21
. Udinese Calcio (ITA)	23	4	19
. FC Nantes (FRA)	24	5	19
. Internazionale Milano FC (ITA)	24	5	19
. Granada CF (ESP)	25	6	19
. SV Werder Bremen (GER)	26	7	19
57. FC Thun (SUI/SL)	22	2	20
. FC Vaduz (SUI/SL)	22	2	20
. FC Luzern (SUI/SL)	24	4	20
. FC Le Mont LS (SUI/ChL)	26	6	20
. AS St-Etienne (FRA)	21	1	20
. TSG 1899 Hoffenheim (GER)	21	1	20
. Burnley FC (ENG)	22	2	20
. Sampdoria UC (ITA)	22	2	20
. SC Paderborn 07 (GER)	22	2	20
. AC Fiorentina (ITA)	23	3	20
. Getafe CF (ESP)	23	3	20
. Hannover 96 (GER)	23	3	20
. Juventus FC (ITA)	23	3	20
. UD Almería (ESP)	23	3	20
. RCD Espanyol (ESP)	24	4	20
. 1. FSV Mainz 05 (GER)	25	5	20
. Athletic Club Bilbao (ESP)	25	5	20
. Hamburger SV (GER)	27	7	20
()			
93. FC St. Gallen (SUI/SL)	22	0	22

In der ersten Hälfte der Saison 2014/15 war der FC Lausanne-Sport derjenige Schweizer Klub, der mit 13 Fussballern am wenigsten Spieler über 21 Jahre einsetzte. Die Waadtländer teilten diesen Spitzenplatz mit drei Klubs aus den Big-5, die ebenfalls stark auf die Jugend setzten: Valencia, Monaco und Marseille. Diese vier Klubs sind momentan allesamt in der oberen Tabellenhälfte ihrer Meisterschaft platziert. Dieses Ergebnis bestätigt den Erfolg der weiter oben beschriebenen Strategie, auf kleinere Kader mit einem verhältnismässig hohen Anteil an jungen Talenten zu setzen.



#### Durchschnittsalter pro Saison und pro Klub (2009/10-2014/15)

Für die Saison 2014/15: Stichdatum 31. Dezember 2014



#### Durchschnittliche Verteilung der eingesetzten Spieler pro **Altersklasse**

	U21	22-26	27-31	32+	Total
Premier League	16%	37%	36%	11%	100%
La Liga	18%	41%	32%	10%	100%
Ligue 1	23%	39%	28%	10%	100%
Bundesliga	22%	43%	27%	8%	100%
Serie A	15%	34%	35%	16%	100%
Super League	28%	39%	26%	7%	100%
Challenge League	36%	40%	20%	4%	100%

#### **Durchschnittliche Verteilung der Spielzeit pro Altersklasse**

	U21	22-26	27-31	32+	Total
Premier League	7%	41%	40%	12%	100%
La Liga	10%	42%	38%	11%	100%
Ligue 1	14%	42%	33%	10%	100%
Bundesliga	15%	46%	31%	8%	100%
Serie A	8%	35%	40%	17%	100%
Super League	18%	41%	33%	8%	100%
Challenge League	26%	45%	24%	5%	100%

Das Durchschnittsalter der in den untersuchten Ligen eingesetzten Spieler liegt zwischen 27,1 Jahren für die italienische Serie A und 24,2 Jahren für die Challenge League. Auch die Extremwerte hinsichtlich des Durchschnittsalters nach Einsatzzeit wurden in diesen beiden Ligen gemessen: 28,0 und 25,0 Jahre. Seit der Saison 2009/10 waren durchschnittlich 36% der im Laufe einer Saison von den Klubs der Challenge League eingesetzten Spieler jünger als 21 Jahre alt. Für die Super League liegt dieser Anteil bei 28%, in den Ligen der Big-5 zwischen 15% und 23%.

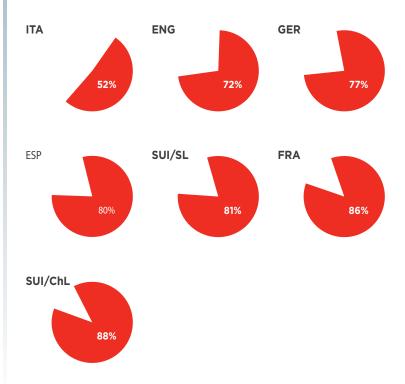
Auch der Prozentsatz der von den Spielern unter 21 Jahren absolvierten Spielminuten ist in den Schweizer Meisterschaften höher als in den fünf grossen europäischen Ligen.



### Durchschnittliche Zahl der eingesetzten U21-Spieler pro Team und Saison (2009/10-2013/14)



Prozentualer Anteil der im eigenen Verband ausgebildeten Spieler unter den U21-Spielern (2009/10-2013/14)

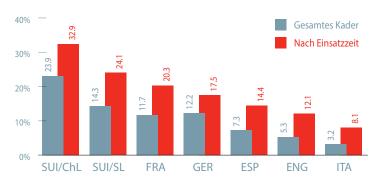


Im Zeitraum von der Saison 2009/10 bis 2013/14 setzten die Klubs der Challenge League im Durchschnitt pro Saison 10,0 Spieler unter 21 Jahren ein. Dieser Wert ist doppelt so hoch wie in Spanien, England oder Italien. Auch die Klubs der Super League vertrauten im Allgemeinen stärker auf junge Spieler als die Klubs der Big-5 (8,6).

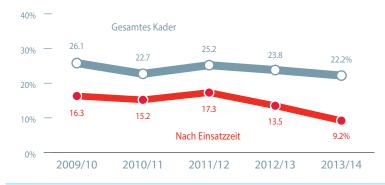
Während in der italienischen Serie A nur einer von zwei Spielern unter 21 Jahren im eigenen Verband ausgebildet wurde (52%), liegt dieser Anteil in der Super League bei 81% und in der Challenge League sogar bei 88%.



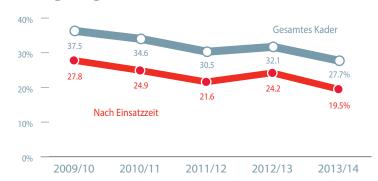
### Prozentsatz der im eigenen Verband ausgebildeten U21-Spieler pro Team und Saison (2009/10-2013/14)



## Prozentsatz der im eigenen Verband ausgebildeten U21-Spieler, Super League



### Prozentsatz der im eigenen Verband ausgebildeten U21-Spieler, Challenge League



Die Klubs der Super League und der Challenge League setzten zuletzt weniger im eigenen Verband ausgebildete U21-Spieler ein als in der Vergangenheit. In der Super League sank der Anteil der Kaderspieler von 26,1% in der Saison 2009/10 auf 22,2% in der Saison 2013/14.

Im gleichen Zeitraum ging auch der Anteil an der effektiven Einsatzzeit der U21-Spieler von 16,3% auf 9,2% zurück. Die gleiche Entwicklung ist in der Challenge League zu beobachten. Trotzdem liegen die in der Schweiz berechneten Zahlen im Durchschnitt klar über den Werten der fünf grossen Ligen in Europa.



### Klubs, die während einer Saison den im eigenen Verband ausgebildeten U21-Spielern prozentual am meisten Einsatzzeit schenkten (2009/10-2013/14)

e n	Klub (Liga, Saison)	Spieler	Minuten
Super League und Challenge League	FC Locarno (ChL, 2009/10)	23	75.8%
	FC Locarno (ChL, 2012/13)	15	56.3%
	Grasshopper Club Zürich (SL, 2011/12)	14	51.1%
	FC Locarno (ChL, 2010/11)	16	51.0%
o o	FC Locarno (ChL, 2011/12)	14	48.7%
e nu	FC Winterthur (ChL, 2009/10)	14	47.0%
agn	Yverdon-Sport FC (ChL, 2010/11)	17	44.4%
r Le	FC Locarno (ChL, 2013/14)	9	43.1%
nbe	FC Gossau (ChL, 2009/10)	14	43.1%
Ň	FC Thun (ChL, 2009/10)	10	42.2%
	Yverdon-Sport FC (ChL, 2009/10)	14	39.9%
	Grasshopper Club Zürich (SL, 2012/13)	9	38.3%
	FC Zürich (SL, 2012/13)	11	36.8%
	FC Winterthur (ChL, 2010/11)	12	35.6%
	Grasshopper Club Zürich (SL, 2010/11)	12	35.3%
	FC Wohlen (ChL, 2013/14)	14	35.1%
	FC Aarau (ChL, 2010/11)	10	34.5%
	SC Kriens (ChL, 2009/10)	9	32.9%
	SR Delémont (ChL, 2010/11)	10	31.1%
	FC Aarau (ChL, 2011/12)	11	31.0%
	FC Zürich (SL, 2010/11)	10	30.6%
	FC Zürich (SL, 2011/12)	11	30.4%
	FC Aarau (ChL, 2012/13)	6	30.0%
	FC Wil 1900 (ChL, 2010/11)	12	29.9%

ιύ	Klub (Liga, Saison)	Spieler	Minuten
Big-5	Borussia Dortmund (GER, 2009/10)	9	42.7%
	Stade Rennais FC (FRA, 2010/11)	9	33.4%
	AS Livorno (ITA, 2013/14)	8	32.1%
	OGC Nice (FRA, 2014/15)	9	30.5%
	1. FC Nürnberg (GER, 2010/11)	8	29.9%
	Toulouse FC (FRA, 2009/10)	9	29.7%
	Olympique Lyonnais (FRA, 2014/15)	7	29.3%
	OGC Nice (FRA, 2013/14)	13	29.0%
	FC Schalke 04 (GER, 2009/10)	6	29.0%
	Toulouse FC (FRA, 2012/13)	7	29.0%
	RC Lens (FRA, 2014/15)	8	28.2%
	FC Sochaux (FRA, 2011/12)	11	27.4%
	Montpellier HSC (FRA, 2010/11)	7	27.3%
	Montpellier HSC (FRA, 2009/10)	7	26.2%
	Borussia M'gladbach (GER, 2012/13)	7	25.6%
	FC Schalke 04 (GER, 2011/12)	5	25.3%
	Olympique Lyonnais (FRA, 2012/13)	10	25.1%
	Bayer 04 Leverkusen (GER, 2013/14)	6	24.6%
	FC Schalke 04 (GER, 2013/14)	7	24.6%
	SC Freiburg (GER, 2011/12)	6	24.2%
	Borussia M'gladbach (GER, 2011/12)	9	23.7%
	RC Celta de Vigo (ESP, 2013/14)	6	22.9%
	Bayer Leverkusen (GER, 2009/10)	8	22.9%
	FC Bayern München (GER, 2010/11)	5	22.3%

Der FC Locarno hält den Rekord für den höchsten Anteil Spielminuten von im Verband ausgebildeten Spielern unter 21 Jahren im Laufe einer Saison: 75,8% in der Spielzeit 2009/10.

In den fünf grossen Ligen Europas weist Borussia Dortmund mit 42,7% in der Saison 2009/10 den höchsten Anteil auf. Mit Ausnahme der AS Livorno dominieren die deutschen und französischen Klubs an der Spitze der Tabelle der Big-5.



### Vom Grasshopper Club Zürich eingesetzte, im eigenen Verband ausgebildete U21-Spieler (2009/10-2014/15)

Spieler	Geburtsjahr	Saison(s)	Aktueller Klub
Martin Steuble	1988	2009/10	Ceres-La Salle FC (PHI/1)
Bruce Lalombongo	1990	2009/10	Ohne Klub
Nzuzi Toko	1990	2009/10-2010/11	Eskisehirspor (TUR/1)
Rolf Feltscher	1990	2009/10	MSV Duisburg (GER/3)
Vullnet Basha	1990	2009/10-2010/11	Real Zaragoza (ESP/2)
Yann Sommer	1990	2009/10	Borussia M'gladbach (GER/1)
Fabio Daprelà	1991	2009/10	US Palermo (ITA/1)
Gianluca D'Angelo	1991	2009/10	FC Winterthur (SUI/2)
Izet Hajrović	1991	2009/10-2011/12	SV Werder Bremen (GER/1)
Steven Zuber	1991	2009/10-2011/12	TSG Hoffenheim 1899 (GER/1)
Haris Seferović	1992	2009/10	Eintracht Frankfurt (GER/1)
Nassim Ben Khalifa	1992	2009/10, 2012/13	Grasshopper Club Zürich
Endogan Adili	1994	2009/10-2012/13	Galatasaray SK II (TUR)
Amir Abrashi	1990	2010/11	Grasshopper Club Zürich
Roman Bürki	1990	2010/11	SC Freiburg (GER/1)
Alessandro Riedle	1991	2010/11	SC Brühl SG (SUI/3)
Ermir Lenjani	1991	2010/11	Stade Rennais FC (FRA/1)
Gianluca Hossmann	1991	2010/11	Grasshopper Club Zürich
Innocent Emeghara	1992	2010/11	San Jose Earthquakes (USA/1)
Remo Freuler	1992	2010/11-2011/12	FC Luzern (SUI/1)
Michael Lang	1991	2011/12	Grasshopper Club Zürich
Taulent Xhaka	1991	2011/12	FC Basel 1893 (SUI/1)
Denis Simijonovic	1992	2011/12	Ohne Klub
Marco Kehl	1992	2011/12	Chemnitzer FC (GER/2)
Mergim Brahimi	1992	2011/12-2012/13	FC Wohlen (SUI/2)
Moritz Bauer	1992	2011/12-2012/13	Grasshopper Club Zürich
Orhan Mustafi	1995	2011/12	FC Le Mont LS (SUI/2)
Imran Bunjaku	1989	2013/14	FC Schaffhausen (SUI/2)
Levent Gülen	1994	2013/14-2014/15	Grasshopper Club Zürich
Ulisses Garcia Lopes	1996	2013/14	Grasshopper Club Zürich
Shani Tarashaj	1995	2014/15	Grasshopper Club Zürich

Seit Juli 2009 setzte der Grasshopper Club Zürich 31 im Verband ausgebildete Spieler unter 21 Jahren ein. Es handelt sich dabei um die höchste Zahl von Spielern unter den Schweizer Klubs, die seit der Spielzeit 2009/10 ununterbrochen in der Super League spielen. Auf den nächsten Plätzen folgen der FC Zürich (26) und der FC Basel (23).

Dennoch ist die Zahl der von GC eingesetzten, in der Schweiz ausgebildeten U21-Spieler im Laufe der Zeit nach und nach zurückgegangen.

Auch der FC Lausanne-Sport (38), der FC Wohlen (38) und der FC Winterthur (32) aus der Challenge League leisteten einen grossen Beitrag zum Einsatz von jungen, in der Schweiz ausgebildeten Spielern.

#### Klubs, die 2014/15 prozentual am meisten im eigenen Verband ausgebildete U21-Spieler einsetzten

Stichdatum: 31. Dezember 2014

	Spieler	% Minuten
1. OGC Nice (FRA)	8	30.5%
2. FC Lausanne-Sport (SUI/ChL)	5	29.6%
3. Olympique Lyonnais (FRA)	7	29.3%
4. RC Lens (FRA)	7	28.2%
5. BSC Young Boys (SUI/SL)	2	26.1%
6. FC Biel (SUI/ChL)	4	23.5%
7. Servette FC (SUI/ChL)	5	22.9%
8. FC Wil 1900 (SUI/ChL)	3	21.0%
9. Olympique de Marseille (FRA)	3	20.9%
10. Málaga CF (ESP)	3	19.6%
11. AS Monaco (FRA)	4	19.2%
12. SC Freiburg (GER)	3	18.9%
13. Empoli FC (ITA)	3	18.4%
<u> </u>		17.9%
14. 1. FSV Mainz 05 (GER)	6	
15. FC Nantes (FRA)	3	16.6%
16. FC Le Mont LS (SUI/ChL)	3	16.4%
17. West Bromwich Albion FC (EN	·	16.2%
. FC Lorient (FRA)	2	16.2%
19. FC Aarau (SUI/SL)	2	16.1%
. FC Winterthur (SUI/ChL)	2	16.1%
21. FC Schaffhausen (SUI/ChL)	3	16.0%
. VfB Stuttgart (GER)	1	16.0%
23. Everton FC (ENG)	1	15.8%
. SC Bastia (FRA)	3	15.8%
25. Valencia CF (ESP)	4	15.2%
26. FC Zürich (SUI/SL)	2	14.5%
27. Cagliari Calcio (ITA)	2	14.3%
28. Arsenal FC (ENG)	4	14.2%
29. FC Schalke 04 (GER)	3	14.0%
30. Levante UD (ESP)	4	13.1%
31. FC Chiasso (SUI/ChL)	1	13.0%
. Manchester United FC (ENG)	4	13.0%
33. Athletic Club Bilbao (ESP)	3	12.6%
34. Córdoba CF (ESP)	2	12.5%
35. FC Wohlen (SUI/ChL)	2	12.4%
36. 1. FC Köln (GER)	1	12.1%
37. Stade Rennais FC (FRA)	1	12.0%
38. Hertha BSC Berlin (GER)	2	11.4%
. AC Cesena (ITA)	1	11.4%
40. Bayer 04 Leverkusen (GER)	1	10.6%
41. SV Werder Bremen (GER)	2	10.2%
42. Sevilla FC (ESP)	3	10.1%
43. RC Deportivo La Coruña (ESP)	3	9.8%
44. FC Vaduz (SUI/SL)	1	9.7%
45. RC Celta de Vigo (ESP)	1	9.5%
46. Evian Thonon Gaillard FC (FRA	.) 6	9.4%
47. Tottenham Hotspur FC (ENG)	2	9.3%
48. Montpellier Hérault SC (FRA)	2	8.9%
49. Liverpool FC (ENG)	1	8.7%
50. Stade de Reims (FRA)	1	8.2%
51. Sunderland AFC (ENG)	3	8.1%
o ounderland Al C (LIVO)		J.170

	Spieler	% Minuten
. SM Caen (FRA)	1	8.1%
53. FC Girondins de Bordeaux (FRA)	2	7.9%
54. Hannover 96 (GER)	1	7.8%
55. TSG 1899 Hoffenheim (GER)	1	7.5%
56. Paris St-Germain FC (FRA)	1	7.3%
57. UD Almería (ESP)	1	7.2%
. LOSC Lille (FRA)	2	7.2%
59. Sampdoria UC (ITA)	3	7.0%
60. Hamburger SV (GER)	4	6.9%
61. US Sassuolo (ITA)	3	6.8%
62. FC Basel 1893 (SUI/SL)	1	6.6%
63. FC Parma (ITA)	1	6.5%
64. Villarreal CF (ESP)	2	6.2%
65. Grasshopper Club Zürich (SUI/SL)	1	6.0%
66. FC Genoa 1893 (ITA)	1	5.7%
67. AC Fiorentina (ITA)	1	5.6%
68. FC Barcelona (ESP)	2	5.5%
69. Eintracht Frankfurt (GER)	2	5.4%
. FC Augsburg (GER)	1	5.4%
71. Southampton FC (ENG)	1	5.0%
72. Leicester City FC (ENG)	2	4.9%
73. Burnley FC (ENG)	3	4.1%
. Atalanta Bergamo (ITA)	2	4.1%
75. FC Lugano (SUI/ChL)	3	4.0%
()		
83. FC Sion (SUI/SL)	1	2.2%
86. FC Luzern (SUI/SL)	1	2.1%
88. FC Thun (SUI/SL)	2	1.8%
105. FC St. Gallen (SUI/SL)	0	0.0%

Nach der Hälfte der Saison 2014/15 stand Nizza an der Spitze der Liste der Klubs, die am meisten im eigenen Verband ausgebildete U21-Spieler einsetzten: 8 Spieler und 30,5% der Spielminuten. Bezüglich des prozentualen Anteils der Spielminuten waren der FC Lausanne-Sport und der BSC Young Boys in dieser Rangliste die am besten klassierten Schweizer Klubs. Am anderen Ende des Klassements standen Sion, Luzern, Thun und St. Gallen, die jungen, in der Schweiz ausgebildeten Spielern nur wenig oder gar keine Einsatzzeit schenkten.



www.sfl.ch

football.observatory@cies.ch www.football-observatory.com